



2020 年第 1 期 总第 91 期 2020 年 1 月 31 日 星期五 云南建投第二建设有限公司主办 (内部刊物 免费交流)

全员参与管安全 织密安全责任网

公司召开 2020 年生产安全和消防安全工作会



在春节来临之际，1 月 21 日上午，公司组织领导班子（含扩大）成员、各职能部门负责人、各基层单位经理、党支部书记、工会主席、主任工程师、安全总监、项目经理在公司二楼会议室召开 2020 年生产安全和消防安全工作会。

在集团一届四次职代会及生产安全和消防安全工作会闭幕后，公司紧锣密鼓组织召开此次会议，再次说明安全生产工作的重要性。会上，公司董事长陈定华传达了集团 2020 年生产安全和消防

安全工作会会议精神，并指出，2019 年公司安全生产工作总体平稳，但整体形势依然严峻，存在安全生产责任意识不强、申报和创建施工安全生产标准化工作的积极性、主动性不够、危大工程管理粗放，分包合同条款规定笼统、边界不清，职能部门管理手段单一、联动不足等问题。陈定华对 2020 年安全生产工作提出具体要求，一是坚决把思想和行动统一到习近平总书记关于加强安全生产工作的重要指示精神上来，切实抓好安全生产责任落实、风险防控、隐患治理、安全保障等工作；二是认真学习落实集团 2020 年生产安全和消防安全工作会会议精神，认真抓好工作落实，绝不能打折扣；三是坚持管企业必须管安全、管项目必须管安全、管业务必须管安全、管生产经营必须管安全的指导方针，严格按照公司党政领导干部和主要岗位安全生产责任制实施细则开展工作；四是加强高速公路路侧的专项整治。认真查找自公司存的制度、技术、措施、监管等问题，坚决杜绝群死群伤事故发生；五是谋划

公司召开第一季度生产会

二是技术部要把工作做到实处。各单位要细化“四新技术推广应用实施方案”，加强创优方案的编制和落实，加强对创优项目的监管。针对技术力量普遍薄弱的情况，组织多形式的培训学习。

三是各单位要做好春节维稳工作，保障春节期间项目稳定，做好计量、结算、收款工作，提前安排好收假后的工作。春节后，各直管部要认真盘点至各项目，加强劳务班组选择，项目经理和工长和其他管理人员要熟悉图纸。

四是对公司 2020 年创优工作提出要求。目前，各单位创优实力不均，除一直管外，其他单位应转变思维，

积极创优打造品牌工程，加强过程质量控制，从源头和过程对项目进行重点把控。

五是针对部分基层单位领导未履职尽责，导致生产滞后、成本增加，部分项目成本管理粗放，项目经理成本意识薄弱，只抓生产不管成本的情况，要求各单位加强组织领导，明确管理职责，加强成本管控意识，统一协调管理，合理安排工期，优化资源配置，保障材料到位，过程跟踪落实，确保成本管控到位，实现生产、质量、成本目标。对于部分领导缺乏安全意识，公司安全生产部要认真研究相关制度是否满足安全工作需求。

陈定华要求，各职能部门和单位负责人要亲自落实“驾驶舱”大数据分析、报送工作，确保报送的信息准确、及时。2020 年，重点加强对巧家移民搬迁项目、高速公路的生产组织力度，确保项目按时保质顺利完成。加大成本目标管理力度，快速推进结算工程进度，杜绝人为降低成本目标。加强项目策划，推广“四新技术”应用，发扬工匠精神，创造品牌工程。陈定华还对 2019 年工资发放提出要求。

会议要求，各单位要认真分析、领会《云南省建设投资控股集团有限公司关于印发法律纠纷追责责任追究办法（试行）的通知》，并对员工合同签订、社会招聘、推进巧家移民搬迁项目等工作提出具体要求。

杨彦彬/报道

倡议书

把疫情防控作为当前最重要的工作来抓

公司全体干部职工：

大家春节好！

当前，我国新型冠状病毒感染的肺炎疫情形势依然严峻，云南省已启动突发公共卫生事件一级响应，联防联控工作十分艰巨。为提高大家的自我防护意识，保障大家的身体健康，现向全体干部职工及家属提出以下倡议：

一、近段时间有与武汉来滇、返滇人员密切接触或前往武汉探亲访友的同事，务必向所在社区及所属党支部报备登记。支部书记要联合工会小组、团支部等力量，主动摸底排查，跟踪观察有以上情况人员的健康状况，及时、准确上报异常情况，不漏报、不瞒报。

疫情就是命令 防控就是责任

二、不信谣、不传谣，直面疫情，消除恐慌。注意每日官方资讯中的正面信息，特别是事实和数据，保持积极乐观的心态，舒缓压力。

三、密切关注自己及家人的身体健康。如有发热和其他呼吸道感染症状，先居家观察，持续发热不退的，及时到指定的医疗机构就诊，配合当地疾控部门做好追踪和排查等工作，并向公司总务部报告情况。

四、春节期间，务必减少不必要的出行。避免到封闭、空气不流通的公众场合和人多集

中的地方。出门请佩戴口罩。外出回家后，及时洗手、洗澡。

五、积极参与爱国卫生运动。保持良好的个人卫生和环境卫生，保持充足的睡眠、充分的营养，提高自身免疫力。

六、不要捕杀、贩卖、购买、加工、食用野生动物。如接触饲养动物，请做好个人防护，减少呼吸道传染病的发生和流行。

若发生疫情或有任何疑问，请第一时间向所在社区和所属党支部报备登记。

让我们怀着必胜的信心，增强责任意识和防护意识，守初心、担使命，打赢这场防疫阻击战攻坚战！

祝大家春节快乐！身体健康，万事如意！

公司及公司职工在集团一届四次职代会上受到表彰

1 月 14 日上午，集团第一届第四次职工代表大会在建设发展大厦三楼多功能厅隆重召开。集团所属各子公司代表及各经济实体代表共 293 人参加会议。大会特邀退休老领导 7 人、监事会领导 2 人、专职外部董事 1 人、青年干部 58 人列席会议。公司 7 名职工作为正式代表参加会议。

会议对集团 2019 年各项工作进行全面总结，就 2020 年工

作安排部署，并对集团 2019 年度先进企业（单位）、先进工作者及先进农民工班组、优秀农民工进行表彰。

公司连续三年获集团“先进企业”荣誉称号，公司第一直管部、第六直管部再次获集团“先进集体”荣誉称号，陈定华、付炳苍、李根源、刘元堂、牟其鸿、钱凯、张俊、赵永 8 名同志荣获“先进个人”荣誉称号。

王雪梅/报道

集团纪委第二十一检查组到公司开展 2020 年元旦春节期间交叉式推磨式监督检查工作

根据集团纪委的统一安排部署，2020 年 1 月 17 日，集团纪委第二十一检查组到公司开展 2020 年元旦春节期间交叉式推磨式监督检查工作。碰头会上，建设安装股份有限公司纪委书记巫永红就开展监督检查工作的目的、范围和内容作了说明，并对如何开展好此次监督检查工作提出了要求，公司纪委书记黄开柱进行工作安排部署和交流。公司各职能部门负责人参加碰头会。

碰头会后，检查组通过听取汇报、个别谈话、查阅资料、检查凭证等方式，重点对公司财务部、人力资源部、工会、综合办、审计部、党委宣传部、纪检监察室等部门的相关工作开展情况进行检查。

张文明/报道

为公司管理全面赋能

公司开展数据“驾驶舱”上线培训

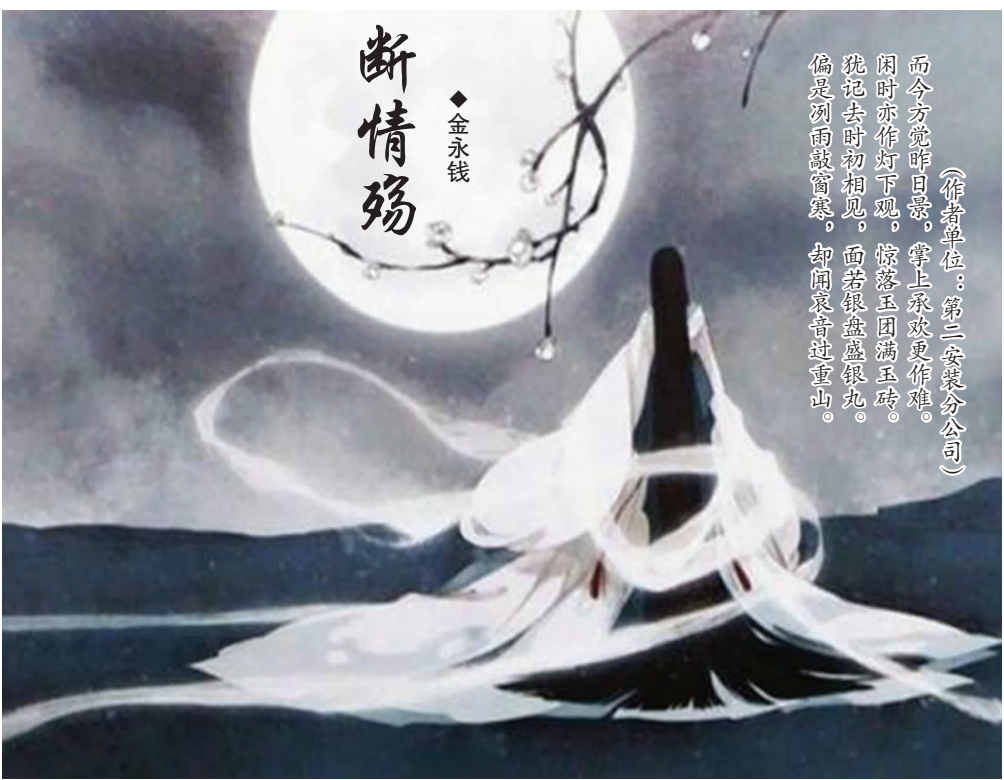


张辉/报道

为加强公司对项目经济、质量、安全、进度、生产、财务、人力资源等模块的监管，加强对各系统数据的挖掘分析应用，推动公司向智慧型企业转变，公司于 2019 年开始搭建公司项目指挥中心和数据“驾驶舱”，目前经过测试已上线标准，将在 1 月 13 日正式正式上线运行。为保证数据“驾驶舱”的数据真实、准确，1 月 9 日-10 日，公司信息中心联合生产管理部、技术部、安全生部、经济管理部在一楼会议室组织开展数据“驾驶舱”的数据录入培训。

本次培训中，经济、质量、安全、进度、生产、财务各模块的业务管理人员主要围绕“驾驶舱”取数的 OA 表单录入进行介绍，通过表单现场录入展示，讲解了每个表单的填报要求、录入标准、录入步骤、录入时效，以及表单上传期限。信息中心主要围绕“驾驶舱”进行了平台搭建目的的介绍，项目数据展示以及

李海霞/报道



论疫情中的“羊群效应”

◆李宗霖

“羊群效应”也叫“从众效应”，是个人的观念或行为由于真实的或想象的群体的影响或压力，而向与多数人相一致的方向变化的现象。言简意赅的说就是人们会追随大众所同意的，将自己的意见默然否定，且不会主观上思考事件的意义。

人的性格是多种多样的，而影响一个人的性格的因素也截然不同，受到家庭、环境、或者一些随机因素影响，有的格刚正不阿，有的人投机取巧，也有的人唯恐世界不乱。

就如同我们在上学时，班上总有几个带头学生，不论是带着我们学，还是带着我们玩，他们在班级这个“羊群”中，就是领头羊，他们自己做的决定，有些时候自然而然就成了大众决定。当然，这个决定在一定意义上来说是要符合大众心意的，在群众获利的基础上，他们的决定就能很能获得民心。就比如，在我高三的某一次晚自习，由于白天是运动会，大家都累了一天的基础上，有人提议不去上自习，这一提议自然是能得到大家认可的，我们这附议的十几号人齐刷刷的干起了罢课的事，都认为大家都去了那么自己也不用去，就算罢课，那也法不责众嘛。而之后的结果是，十几号检查整整齐齐的放在了班主任的办公桌上，十几号人整整齐齐的站在了教室最后一排，就差那么一点，十几号家长也要整整齐齐的来低头认错了。

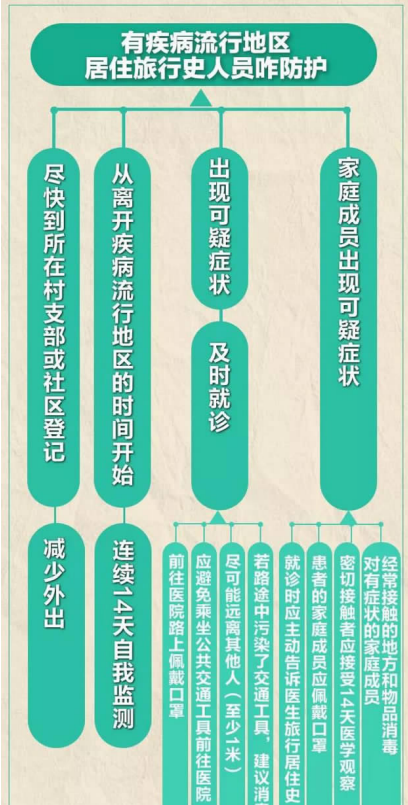
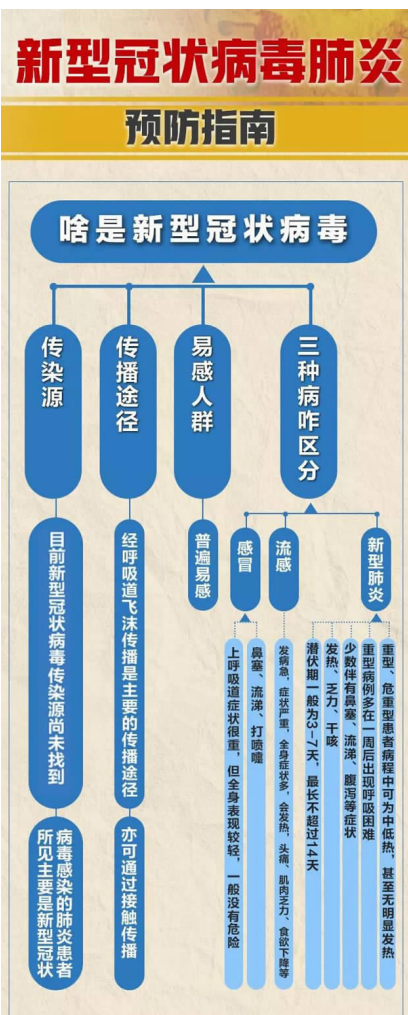
“羊群”的领头羊起到的作用其实是至关重要的，但是也很容易犯错误，为什么呢？因为“羊群”都是利己的，谁都希望多吃点嫩草。谁都不想出去干活，谁都怕被骂羊毛。这个时候，一个领头羊的价值就体现出来了，是带着自己趋利避害，还是只带着自己趋利，根本不考虑身后是否有狼。而“羊群”大多

(作者单位：机关)

1 月份用稿情况通报

序号	单位	要求投稿数	用稿数	序号	单位	要求投稿数	用稿数
1	第一直管部 /3	0	16	17	第十七直管部 /3		2
2	第二直管部 /3	1	17	19	第十九直管部 /2		2
3	第三直管部 /2	0	18	20	第一安装分公司 /2		0
4	第四直管部 /3	1	19	21	第二安装分公司 /2		0
5	第五直管部 /2	2	20	22	市政分公司 /3		2
6	第六直管部 /3	2	21	23	昭通分公司 /2		0
7	第七直管部 /2	3	22	24	路桥分公司 /2		0
8	第八直管部 /2	1	23	25	建设产业化分公司 /2		1
9	第九直管部 /3	0	24	26	设计院 /1		0
10	第十直管部 /2	1	25	27	项目总承包部 /2		3
11	第十一直管部 /3	0	26	28	国际工程 /2		0
12	第十二直管部 /2	1	27	29	市政工程总承包部 /1		0
13	第十三直管部 /2	1	28	30	国内事业部 /1		0
14	第十五直管部 /2	1	29		物业、绿化分公司 /2		3
15	第十六直管部 /2	0	30		机关 (经策办、退管办、董监办) /8		12

注：本数据为 1 月份公司各宣传平台实际采用的稿件数。



恭贺新春

昭通水电铝项目（二期）



建水项目



泸水城填坝项目



上下一心 众志成城

云南建投集团坚决打赢疫情防控攻坚战

1月25日，习近平总书记主持召开中共中央政治局常务委员会会议，研究新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控工作，对疫情防控特别是患者治疗工作进行再研究、再部署、再动员。他强调，生命重于泰山，疫情就是命令，防控就是责任，把疫情防控工作作为当前最重要的工作来抓。

疫情就是命令 防控就是责任
坚决打赢疫情防控阻击战
坚定信心 同舟共济 科学防治 精准施策

防控疫情是一场不能懈怠的赛跑。以快速度救治患者，以最快速度控制疫情，是当前的头等大事，容不得有丝毫犹疑、丝毫侥幸。在这场与疫情的赛跑中，要做好疫情监测、排查、预警等工作，切实做到早发现、早报告、早隔离、早治疗，力争尽早遏制疫情蔓延势头。

防控疫情蔓延，必须全国一盘棋，筑全面防线。要全面动员，全面部署，全面加强工作，让每一条战线上的每一个人都要有防控疫情的意识，都有主动行动的自觉。要按照“集中患者、集中专家、集中资源、集中救治”的原则，全力以赴救治感染患者。同时，也要关心和保护好广大医疗卫生人员，做好防护设备配置、防护措施落实。用最有力最有效的举措，最大范围的全民动员，筑起一道坚固的防线。

目前，30个省份已启动重大突发公共卫生事件一级响应。各地医生驰援武汉，多家企业复工复产，全力保障疫情防控物资供给……一场疫情防控阻击战全面打响。

这是一场大仗、硬仗。疫情面前，人人有责。

每个人都有不造谣、不信谣、不传谣的责任，有服从参与应急管理责任。每一个领域、每一个行业，都要切实拿出行动来，负起应该负起的责任。

目前正是这场战役的攻坚期，也是我们接受考验的关键期。只要每个人都行动起来，坚定信心、凝心聚力、协同发力，我们就一定能打赢这场疫情防控阻击战。

面对新型冠状病毒带来的严峻形势，云南建投集团贯彻落实党中央、国务院重要指示精神，省委、省政府的决策部署，认真落实各项防控措施，全力做好新型冠状病毒防控工作，全力以赴防控和抗击疫情。

云南建投集团党委迅速下发《关于发挥基层党组织和广大党员作用切实做好新型冠状病毒防控工作》的通知，集团综合办下发《关于加强新型冠状病毒感染肺炎疫情防控工作的通知》，要求各

级党组织和党员领导干部以及广大干部职工群众引起高度重视，切实履行职责，关注家人健康，关注职工群众健康，通过QQ群、微信群及时宣传新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控知识，下发倡议书，倡议干部职工高度重视疫情防控，不出远门，不走亲串戚，注意个人卫生防护，如有咳嗽发烧乏力等状况的要及时就医并上报党组织。所属各单位认真排查员工、农民工外出或返乡到武汉，以及是否与武汉返乡人员接触等情况。

我们坚信，只要我们万众一心、众志成城，认真做好各项防控工作，就一定能够打赢这场疫情防控阻击战。

在此，我们号召所有云南建投人，从自己做起，从号召做起，从一个卫生习惯做起，你能，我能，武汉能！



建筑企业基于财务业务一体化的财务流程重组研究

◆ 国际工程部 王彩刚

建筑企业与其他行业相比，财务管理水平显得稍为滞后。在企业生产经营活动中，财务在规范生产活动的同时也扮演着服务企业生产的角色。这就意味着财务流程必须适应企业发展的变化而做出调整，从而保持其与经济环境的一致性和协调性，如此才能准确的为管理层提供高质量的财务信息。

一、建筑企业财务管理现状

建筑企业项目分散，管理人员综合水平参差不齐，很大程度上决定了建筑企业财务流程有其特殊性。财务原始凭证的获取，首先由业务部门对发生的经济业务进行记录并做出原始单据。接着，原始单据传递至财务部门，经财务部门审核后，根据国家会计准则和企业会计准则并结合公司的业务在公司财务系统里进行会计计算，录入会计凭证，财务人员花费大量的时间和精力对原始单据进行审核。

建筑企业财务人员收集的数据主要是采集符合会计事项定义的数据，忽略了大量数据为企业创造价值的信息。由于财务部门和其他部门之间信息不流通，因此导致财务部门手头上的资金信息和业务部门手头上的物流信息不能有效为公司服务。由于信息传递需要大量的时间，财务人员手头上的信息远远落后于管理节点发生的时间，当信息由财务人员加工之后传递至管理层时，财务信息的及时性和重要性就得不到保障。

二、建筑企业财务流程管理存在的问题

通过对云南省大型建筑企业进行走访调研，并与云南省五家拥有工程施工总承包特级资质且财务管理水平较高的建筑企业的财务经理进行咨询分析，笔者总结了建筑企业当前存在着以下四个方面的问题。

（一）财务业务核算时间维度不一致

一方面，建筑企业项目分散且点多面广的特点决定了财务人员与业务人员之间存在空间上的距离，原始单据传递时间的不可控性，造成了财务当月成本次月入账的现象。另一方面，由于各个分公司根据自身管理的需要，有的分公司入账时间是月初到月末的所有单据，有的分公司入账时间是月初到月末的所有单据，这就造成了各个分公司财务核算时间不一致。

（二）财务业务核算科目不统一

建筑企业是一个劳动密集型行业，同时也是一个人流动较为频繁的行业。由于工作环境艰苦，企业业务人员综合素质参差不齐。财务人员不懂业务，同时业务也不了解财务的现象普遍存在。财务人员一般集中在公司本部管理，而业务人员通常常驻项目现场，这就造成财务



【随着全球经济一体化的加快，建筑企业财务管理借助信息技术取得一定成效，但是由于建筑企业点多面广，业务管理人员分散在各地项目上，而财务集中在公司统一管理，导致了财务与业务核算时间维度不一致，核算科目不统一、基础数据不协调，财务与业务独立运行，做账效率低等问题。传统财务管理流程已然不能很好地为建筑企业提供高质量的财务信息。企业要提高财务管理水平，以便更加真实、明确地反映企业的经济活动，就不得不将当前的财务管理流程重组进行研究。但笔者发现近几年对财务流程重组的研究主要集中在财务数据的加工、存储和输出阶段，财务信息的采集流程亟待研究，进而提升建筑企业的财务管理水平。】

与业务沟通较少，财务收到的业务单据审核通过后，在财务系统输入财务记账凭证，但因理解差异，财务的入账科目并不能确保和业务人员的成本科目保持一致。比如，建筑企业项目开具劳务费架子工结算单，经项目经理审核后，项目经理签字之后交至公司财务部，原则上架子工属于措施人工费，但因财务人员的理解差异，放在实体人工费成本科目，这就导致了财务与业务核算科目的不一致，给项目进行收支支配带来困难。

（三）部门之间独立运行

通常，与建筑企业财务部联系密切的由公司的材料部、预算部、材料部、材料部负责为财务部提供材料采购的收料单据，材料部负责为材料部提供材料采购的收料单据，材料部负责为材料部提供材料采购的收料单据。预算部负责

从项目生产一线收集项目开具的人工、劳务、机械等结算单，并交至财务部。但是这三个部门之间的系统并没有达成共享，部门与部门之间独立运行，没有形成良好的协作管理，不利于提高企业的管理效率。

（四）财务做账效率低

建筑企业财务做账一般要先将业务部门交来的原始单据进行手工审核。在审核的过程中，一方面，浪费了大量的工作时间；另一方面，审核的质量不能保证，这就严重影响了财务数据的有效性。

三、建筑企业财务业务一体化设计分析

建筑企业财务业务一体化系统主要涉及劳务费、机械费、专业分包、材料费四项成本单据的归集。对劳务分包、机械分包、专业分包

的记账凭证，以确保财务和业务核算时间维度的一致性。

结合建筑企业当前财务流程中涉及到的科目类型，按照成本科目对照规则反推业务单据，以业务数据为前提，以成本科目为核心。由于核算科目是预先设定的，因此生成的会计科目和业务部门的核算科目能确保统一。

四、建筑企业基于财务业务一体化的财务流程重组建议

通过对建筑企业财务业务一体化的设计，建筑企业财务流程得到了重组，财务的做账效率得到进一步提高，财务部门和业务部门之间也实现了数据信息的双向追溯。为确保建筑企业财务业务一体化的顺利实施，笔者总结出以下建议。

（一）财务管理人员要转变传统观念，克服财务人员财务业务一体化的实施的负面情绪。一方面，出于本能反映，对于新系统的实施，财务人员习惯了传统的做法，不愿意积极的学习新系统。另一方面，要对建筑企业财务人员树立起对财务业务一体化的认同感，并真正发挥财务人员在企业中的管理控制职能。

（二）加强信息技术的支持与保障。建筑企业的信息部门要为财务部门和业务部门解决好系统搭建的问题，为财务业务一体化系统提供技术保障。只有确保财务一体化实施过程中遇到的问题能够得到解决，才能不断地完善建筑企业财务业务一体化系统，才能达到节约财务流程的工作时间的目标。才能解决建筑企业传统财务流程中财务做账效率低的问题。

（三）加强对业务部门的培训。结合建筑企业的业务管理人员综合水平良莠不齐的情况下，要加强对业务部门的培训，降低业务部门录入单据错误的频率，这样才能达到提高管理效率的目标。

（四）建筑企业财务业务一体化的设计过程中，可以进一步考虑通过一体化平台管理服务于企业的资金管理，财务发起资金计划可以过一体化平台自动取数应付账款金额以及合同金额，确保建筑企业发票票、资金流、合同流、物流四流合一，避免超合同支付以及付超款项的现象，从而更好地发挥财务的管理控制职能。另外，财务人员可以在工作中进一步探索将财务管理中需要填列的分析表与财务业务一体化平台结合起来，进而节省财务的填表时间，同时确保数据的准确性。

2020

新春将至 关爱随行

公司领导春节前走访慰问离退休干部及干部遗属

鼠为生肖首，春乃岁时先，为弘扬中华民族的传统美德，春节前夕，公司领导分为 12 个组，对公司 29 名离退休干部及干部遗属进行走访慰问。

此次慰问由公司领导班子成员逐一逐户的走访。走访慰问中，每到一户，领导都与老干部亲切交谈，向他们转达公司对他们的关怀和问候，详细了解家庭、生活和身体健康状况，并祝愿他们度过一个欢乐祥和的春节。同时，也向老干部们介绍过去一年公司工作取得的成绩，听取他们对公司工作的意见建议，并向他们长期以来为公司发展作出的贡献表示崇高的敬意。

企业发展了，没有忘记曾经与企业同甘共苦的老干部，节前慰问，公司领导从未缺席，这是公司一贯的优良传统。退休干部们表示，感谢公司历年的走访慰问，今后会一如既往地支持公司工作，积极建言献策、发挥余热，为公司发展添砖加瓦，推动公司各项工作再上新台阶。

刘仁睿 / 报道

公司总经理王现会慰问公司原党委书记杨定友

公司党委书记黄开柱慰问公司原离休干部孙竹遗属

公司副总经理董学友慰问公司离休干部程忠茂

公司副总经理陈本慰慰问公司原党委书记王成松遗属

公司总工程师江照慰问公司原工会主席代哲萍

公司工会主席胡云红慰问公司高级顾问张宏盛

公司副总经理向小波慰问公司原离休干部吴春贵遗属

公司副总经理戚庆泽慰问公司原副总经理周忠良

公司总经济师阴明现慰问公司原离休干部叶绍华遗属

公司财务总监段映华慰问公司原党委书记黎学汉

公司年轻副总经理龙为华慰问公司原工会主席康长庆